



^ « Aktid, c'est une équipe d'exception, avec des talents incroyables », se félicite Pierre-André Payerne, son président.

LA BELLE ASCENSION D'AKTID EN 25 ANS

Spécialisée dans la conception et la réalisation d'installations de tri et de valorisation de déchets clés en main, Aktid a fêté ses vingt-cinq ans le 23 janvier 2020. Une occasion pour Pierre-André Payerne, son président, de rassembler ses clients autour d'un événement festif, de valoriser le travail de toute une équipe et de s'attarder sur les temps forts qui ont permis à cette petite société savoyarde de devenir une référence française en matière de centres de tri.



CHAMBÉRY



^ Au sein du pôle innovation, quatre personnes (dont ici, Frédéric Milin et Benjamin Lutrand) élaborent les outils de demain, comme ABI.

CHIFFRES

☆ 25 ans de réalisation de centres de tri

👥 50 personnes (+100 % depuis 2016)

💰 20 M€ de CA

♻️ 150 installations de tri de déchets

📍 2 plus gros centres de collecte sélective français en extension de consignes de tri : Rennes et Lyon

- La plus grande unité de valorisation française de déchets industriels (CSR, valorisation matière) à Saint-Brieuc

« Revenir sur vingt-cinq ans d'histoire n'est pas chose aisée », explique d'emblée Pierre-André Payerne, le président d'Aktid, pour qui « toute cette histoire a démarré en partie... aux États-Unis [...]. À la suite d'un accident de moto, j'ai été contraint de rentrer rapidement en France », lance-t-il. Fin brutale de l'aventure américaine pour le jeune homme, à qui son père, Pierre Payerne, alors à la tête de la société Akros à Chambéry, spécialisée notamment dans la construction de matériels pour le traitement des ferrailles de récupération, propose alors de rejoindre l'entreprise familiale. « Après des premiers temps un peu difficiles », il se prend au jeu. « J'ai commencé par vendre des tables de tri pour les centres de déchets, dont notre fameuse table rotative Astrid ! » se souvient-il. Grâce notamment au soutien de François Fourches, qui dirige alors Akros, il développe progressivement un nouveau département dédié spécifiquement à l'ingénierie de centres de tri de déchets. « Dix ans plus tard, nous avons bien fait progresser le département ingénierie notamment grâce à des clients qui nous ont très tôt fait confiance ! » rappelle Pierre-André Payerne. Ce fut le cas en particulier de la fa-

mille Braley dans l'Aveyron : une rencontre déterminante qui s'est concrétisée par une première grosse commande d'une ligne de tri en 2004. « Une histoire de confiance qui ne s'est jamais démentie depuis et qui a conduit à la réalisation de quatre installations jusqu'à aujourd'hui », acquiesce Christian Braley, le P.-D.G. de la société.

2005, l'année de l'envol

En 2005, riche de dix premières années d'expérience, Pierre-André Payerne décide de voler de ses propres ailes. Avec l'appui notamment de deux comparses – Eric Silvestre et Cyril Demougeot, qui sont aujourd'hui encore des piliers de l'entreprise –, Aktid s'autonomise, devenant une société à part entière. Bien vite, elle connaît une croissance constante. Après avoir réalisé 1,5 million d'euros de chiffre d'affaires la première année, elle double ce montant dès la deuxième année et atteint les 8 millions en 2010. De plus en plus de clients font confiance à la jeune équipe, comme en 2007, lorsque Pascal Sécula, président de l'entreprise Bourgogne Recyclage a pour projet d'ajouter des tris optiques sur une ligne de tri à Beauguillaume pour l'automatiser. « À ce moment-là, on ne savait pas vraiment faire », confie Pierre-André Payerne, dont l'entreprise va pourtant *in extremis* remporter l'affaire au nez d'une société allemande. Depuis, là encore, d'autres réalisations ont scellé la confiance entre les deux hommes qui continuent régulièrement à travailler ensemble.

“UNE CROISSANCE CONTINUE, QUI S'ACCÉLÈRE.”

En 2010, un nouveau pas est franchi grâce à la concrétisation d'une affaire importante avec Paprec : « Cela faisait quelques années que l'on travaillait avec Paprec, quand Jean-Luc Petithuguenin, président et fondateur du groupe, nous a confié la réalisation du site de collecte sélective de Blanc-Mesnil, soit une installation de 50 000 t/an. Ce fut une année folle, mais nous avons réussi ! » se souvient Pierre-André Payerne.

D'autres contrats suivront, avec des réalisations pour Suez, Veolia, Coved, Nicolin, Guyot Environnement, et bien d'autres. « Et en 2016, c'est le Graal », s'amuse encore Pierre-André Payerne : Sébastien Petithuguenin, directeur général de Paprec, confie cette fois-ci à Aktid la conception et la réalisation de son centre de tri des collectes sélectives de Rennes, dans le contexte d'extension des consignes de tri. Cela donnera Paprec Le Rheu, une réalisation d'ampleur (60 000 t/an) qui sera suivie fin 2019 de la mise en route de Paprec Chassieu, près de Lyon : un nouveau centre de 60 000 t/an, véritable concentré d'innovations technologiques...

“DES PAS IMPORTANTS ACCOMPLIS CES QUATRE DERNIÈRES ANNÉES POUR ACCOMPAGNER LA CROISSANCE.”

née en interne, différents changements ont été réalisés au sein de la société. « L'équipe a doublé de taille et rassemble des niveaux de compétences exceptionnelles », se réjouit le patron d'Aktid. Les décisions sont désormais prises de manière collégiale, au sein d'un Codir rassemblant les différents responsables de services. L'organisation a été revue pour gagner en efficacité, les processus pour gagner en productivité et en délais. Aktid a intégré une démarche d'amélioration continue qui structure et encadre tous les projets transverses. L'an dernier a également vu la structuration d'un véritable service R&D qui travaille sur les sujets de demain. En outre, le service après-vente a été complètement restructuré pour davantage d'efficacité. Fort de son quart de siècle, Aktid songe désormais à s'ouvrir davantage aux marchés internationaux. « On a la volonté de commencer à prendre pied à l'extérieur ; on est en train d'explorer des marchés », annonce, prudent, Pierre-André Payerne.



^ Pierre-André Payerne, le président d'Aktid, à l'occasion des vingt-cinq ans de sa société.

De grands pas accomplis

Tout un métier et des savoir-faire

« Des pas importants ont été effectués ces quatre dernières années pour accompagner notre croissance », explique Pierre-André Payerne. Suite à une analyse de fond me-

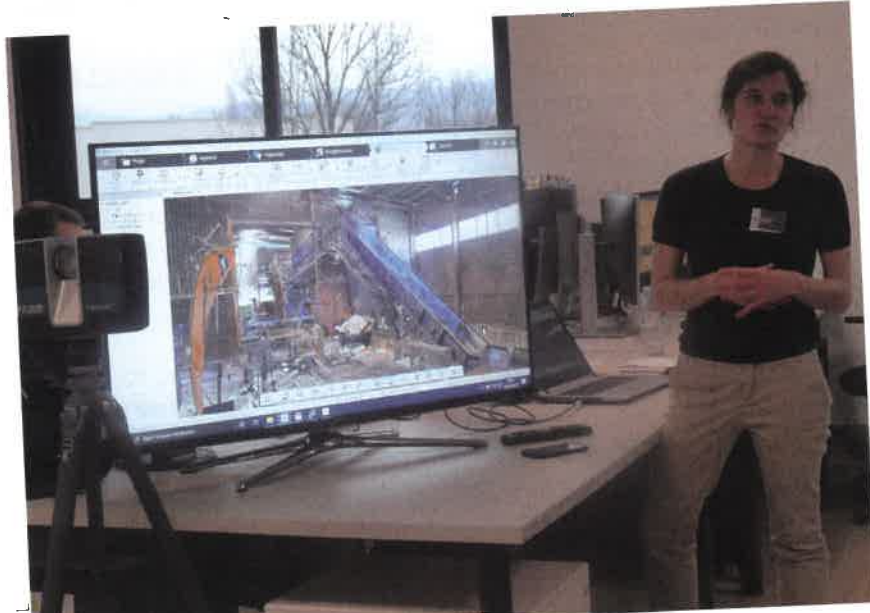
Les équipes d'Aktid accompagnent leurs clients dans leurs projets de modifica-

tions de lignes existantes ou la réalisation d'installations neuves, depuis la phase de conception de la solution jusqu'à sa mise en service. Aktid conçoit ses solutions dès en main pour le tri ainsi que certains équipements dits « cœur process » à Chambéry en Savoie tels que les séparateurs balistiques, les tables de tri rotatives, les tapis de tri multisort, qui ont une incidence directe sur la productivité et la pérennité des processus.

Pour ce faire, la société s'appuie sur un réseau de sous-traitants majoritairement français et italiens, experts dans leur domaine. « Nous travaillons avec certains d'entre eux depuis plus de vingt ans », confie Pierre-André Payerne. En outre, « la proximité géographique des différents acteurs facilite un suivi et un contrôle qualité régulier avant de réceptionner l'ensemble des pièces et de réaliser l'assemblage final et la mise en service chez ses clients », précise l'équipe.

Constructeur et assembleur

Parmi les équipements phares développés en interne : le tapis multisort donc. En 2012, Aktid a breveté ce tapis de tri ergonomique



^ Réaliser des installations sur mesure est l'un des savoir-faire d'Aktid.

et modulable qui « optimise les conditions de travail des opérateurs de tri en cabine et offre une grande souplesse d'exploitation ». Ce tapis multibandes permet en effet à l'ensemble des opérateurs de trier jusqu'à quatre produits simultanément tout en limitant les gestes sujets aux troubles musculo-squelettiques. « Le tri est plus efficace, l'ergonomie et le confort de travail nettement augmenté, tout comme la propreté des cabines car l'ajout de contenants supplémentaires devient superflu », assure la société.

“UNE ÉQUIPE AUX TALENTS MULTIPLES.”

Parallèlement, en tant qu'assembleur, Aktid intègre des équipements d'autres constructeurs tels que des trieurs optiques, des robots ou des séparateurs aérauliques, pour lesquels elle a lié « des partenariats forts avec les meilleurs fournisseurs mondiaux ».

ABI : UN OUTIL DE SUPERVISION DES CENTRES DE TRI

En 2019, Aktid a lancé ABI (pour Aktid business intelligence), un logiciel d'analyse, de rationalisation et d'optimisation de la performance des centres de tri de déchets. De type MES (Manufacturing execution system), ABI est « le premier système de pilotage spécialement conçu et développé par et pour les exploitants de centres de tri de déchets pour améliorer et piloter les performances de leurs installations », explique-t-on chez Aktid. Grâce à différents capteurs positionnés sur la ligne de tri, ABI restitue « une vision claire en temps réel de l'état de la production de la ligne de tri. Le logiciel confronte ces données et les analyse pour agir de manière préventive et limiter les arrêts de lignes ». Aktid a également décliné ABI sur application mobile. En plus de pouvoir visualiser l'ensemble des données de performance de l'installation et les alarmes par ordre d'urgence, l'application permet d'enrichir le logiciel en données en notant par exemple en direct les anomalies constatées.

C'est le cas notamment des cribles vibrants pour déchets lourds de l'américain Action Equipment, constructeur de machines vibrantes depuis plus de quarante ans et partenaire exclusif d'Aktid pour le marché européen depuis de nombreuses années. Aktid intègre son crible vibrant TaperSlot

dans toutes ses installations de tri de déchets lourds ou complexes tels que déchets industriels, encombrants, combustibles, déchets de chantiers, bois, pneus, métaux, etc.

Nadia Lemaire

Solutions de compactage pour l'optimisation des transports

www.kadant-paal.fr

KADANT

PAAL®